



# CREAT

Conseil Régional  
de l'Environnement  
de l'Abitibi-Témiscamingue

## *Rapport annuel* *2005 – 2006*



Photo : Lac Dasserat, Véronique Breton

# Table des matières

1. Mot de la présidente .....	3
2. Présentation de l'organisme .....	4
3. Mission du CREAT .....	4

## Partie I

### Rapport d'activité

4. Administrateurs, employés et membres .....	4
4.1 Les administrateurs .....	4
4.2 Les employés du CREAT .....	5
4.3 Les membres du CREAT .....	5
5. Réalisations .....	5
5.1 Diffusion et promotion de la qualité de l'environnement .....	5
5.2 Représentativité des groupes environnementaux et des agents du milieu .....	8
5.3 Actions directes .....	9
5.4 Renforcement organisationnel .....	10

## Partie II

Plan d'action .....	11
---------------------	----

NOTE : Dans le but d'alléger le texte, il arrive que le masculin comprenne le féminin.



Ce dépliant est imprimé sur du papier  
composé à 100% de fibres recyclées  
postconsommation

## 1. Mot de la présidente

C'est avec grand plaisir que je vous présente le rapport d'activité de l'année 2005-2006. Plusieurs activités ont eu lieu au cours de cette année et plusieurs dossiers ont nécessité notre implication.

Une nouvelle coordonnatrice est entrée au service de notre organisme et le CREAT forme actuellement une belle équipe de travail.

Plusieurs activités sont en cours et nous avons obtenu de l'aide financière pour réaliser une campagne de sensibilisation sur les plantes exotiques envahissantes.

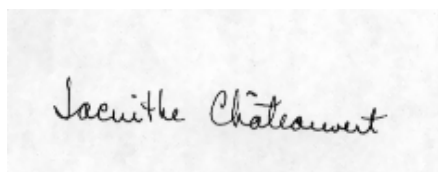
Plusieurs enjeux également se jouent en Abitibi-Témiscamingue. Le dossier de la forêt demeure important ainsi que celui des mines. Ces deux axes de développement sont très importants dans la région. Nous sommes impliqués auprès de la Commission forestière régionale par l'entremise d'un de nos membres et nous continuons notre campagne de cartes postales pour la restauration de sites miniers abandonnés. D'ailleurs, le gouvernement a récemment pris des engagements de restauration par rapport à deux sites abandonnés de la région, soit Manitou près de Val d'Or, et Aldermac près d'Arntfield.

Aussi, nous travaillons sur le dossier du lac Abitibi pour la problématique des cyanobactéries. Nous avons créé un partenariat intéressant avec le Centre technologique des résidus industriels (CTRI) associé au cégep de l'Abitibi-Témiscamingue pour travailler à la recherche de solutions, telle la revitalisation des berges de la rivière Dagenais.

Le dossier agricole est aussi un sujet de l'heure. La levée du moratoire sur la production porcine a relancé le débat en région. Plusieurs projets sont en branle et nous restons vigilants. Des citoyens se questionnent et nous interpellent.

Plusieurs autres activités sont décrites dans ce rapport. Je vous suggère d'en prendre connaissance. L'environnement, c'est l'affaire de tous et chaque petit geste posé compte. Je vous invite à vous préoccuper de votre environnement, à poser des questions et à exiger que la qualité de votre milieu de vie soit préservée. Je vous encourage à participer activement au mouvement en devenant membre du groupe environnemental de votre secteur et en devenant membre du Conseil Régional de l'Environnement de l'Abitibi-Témiscamingue. Des organismes forts en environnement nous permettront de continuer le travail amorcé et d'être vigilants pour tout ce qui touche les développements futurs.

Bonne lecture!

A photograph of a handwritten signature in cursive script, which reads "Jacinthe Châteauevert". The signature is written in dark ink on a light-colored, slightly textured paper.

Jacinthe Châteauevert  
Présidente

## **2. Présentation de l'organisme**

Le Conseil Régional de l'Environnement de l'Abitibi-Témiscamingue est un organisme à but non lucratif fondé à l'automne 1995. Il est reconnu par le ministère du Développement durable de l'Environnement et des Parcs qui le soutient financièrement.

## **3. Mission du CREAT**

Le CREAT est un organisme de concertation regroupant des intervenants en environnement de la région de l'Abitibi-Témiscamingue (région administrative 08) dans le but de promouvoir la conservation et l'amélioration de l'environnement dans une optique de développement durable.<sup>1</sup>

## **4. Administrateurs, employés et membres**

Les administrateurs du CREAT proviennent tous d'organismes ou d'institutions d'intérêt public directement concernés par l'environnement. Le CREAT comprend plusieurs catégories d'administrateurs : des représentants de groupes environnementaux, du monde municipal, du monde de l'éducation ou de la recherche, de la santé et un membre coopté pouvant provenir du milieu des affaires ou industriel. Il y a neuf sièges sur le conseil d'administration du CREAT. Actuellement, deux sièges pour des représentants de groupes écologiques sont vacants.

### **4.1 Les administrateurs**

- Présidente : Madame Jacinthe Châteauvert, Recyclo-Nord, groupe environnemental (Abitibi-Ouest);
- Vice-présidente : Madame Leïla Inksetter, Archéo-08, groupe environnemental (Rouyn-Noranda);
- Trésorier : Monsieur Serge Tessier, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, éducation;
- Administratrice : Madame Annick Lefebvre, Direction de santé publique, Agence de la santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue, santé;
- Administrateur : Monsieur Christian Léveillé, Sylviculture LaVérendrye, membre coopté;
- Administratrice : Madame Fernande Roy, Comité de vigilance environnementale régional (CVER) groupe environnemental (Senneterre);
- Administrateur :
  - à partir du 12 décembre 2005 : Madame Carmen Rivard, mairesse de Nédelec, Municipalité;
  - jusqu'au 11 décembre 2005 : Monsieur Raymond Bilodeau, maire de Senneterre paroisse, Municipalité.

---

<sup>1</sup> Article 2.01 « Objectif général », Statuts et règlements, CREAT, 2001.

Les administrateurs du CREAT se réunissent habituellement le samedi, de 9 h à 16 h 30. En 2005-2006, ils se sont rencontrés 6 fois. Les membres du conseil exécutif, quant à eux, se sont réunis 3 fois au cours de la même année.

<b>R e n c o n t r e s</b>	
<b>Conseil d'administration</b>	<b>Conseil exécutif</b>
4 février 2006	20 février 2006
26 novembre 2005	10 janvier 2006
22 octobre 2005	20 octobre 2005
10 septembre 2005	
4 juin 2005	
19 mai 2005	

#### 4.2 Les employés du CREAT

- Coordonnatrice :
  - à partir du 24 octobre 2005 : Madame Maribelle Provost
  - jusqu'au 23 octobre 2005 : Madame Linda-Ann Gereghy
- Secrétaire :
  - du 13 février au 11 mai 2006 : Madame Lise Paiement
  - du 2 mai au 9 décembre 2005 : Madame Diane Landriault
- Chargé de projet :
  - du 27 juin au 18 août 2005 : Monsieur Daniel Thibault

#### 4.3 Les membres du CREAT

<b>Membres 2005-2006</b>	
Industries – PME	4
Institutions	17
Organismes sans but lucratif	16
Individus	29
TOTAL :	66

### 5. Réalisations

#### 5.1 Diffusion et promotion de la qualité de l'environnement

- **Campagne de sensibilisation sur les produits domestiques dangereux**

Le CREAT a acquis les droits de diffusion d'une brochure et d'une série de huit vignettes télévisées traitant des produits domestiques dangereux. Ces outils de sensibilisation ont été conçus par le Conseil régional de l'Environnement de l'Estrie, en collaboration avec Santé

Canada et Environnement Canada. Ils visent à sensibiliser la population face à l'existence de produits domestiques dangereux à la maison, aux impacts possibles sur la santé et à l'importance d'en disposer de façon sécuritaire afin de prévenir la contamination de l'environnement. Les vignettes télévisées ont été diffusées du 2 janvier au 21 avril 2006 à des heures de grande écoute, 3 fois par jour à chacune des trois stations de la télévision locale (TVA-CFEM, TQS Abitibi-Témiscamingue, Radio-Canada Télévision CKRN). Les brochures ont été distribuées sur demande.

- **Conférence sur les changements climatiques à Villebois**

Le 22 mars 2006, la coordonnatrice a présenté une conférence publique sur les changements climatiques à la bibliothèque de Villebois.

- **Conférence sur les problématiques environnementales régionales**

Le 8 février 2006, la coordonnatrice a présenté une conférence intitulée « L'environnement, des problèmes et des solutions! » au Centre d'exposition d'Amos. Cette conférence était en relation avec l'exposition *Les Leurres* de Madame Luce Pelletier.

- **Reconstruction du site Internet**

Le site Internet du CREAT a été entièrement refait. Il est accessible depuis le mois de janvier 2006 à l'adresse suivante : [www.creat08.ca](http://www.creat08.ca). En plus des actualités concernant le CREAT, on peut y consulter l'ensemble des publications du CREAT (mémoires, bulletins, communiqués, rapport d'activité et plan d'action) ainsi que la majeure partie des conférences données dans le cadre des colloques et événements organisés par le CREAT.

- **Bulletin d'information**

Plusieurs administrateurs et collaborateurs ont participé à la rédaction d'articles pour le bulletin d'information du CREAT, publié en décembre 2005.

- **5 à 7 et souper-conférence sur les changements climatiques organisés pour les élus et les intervenants impliqués dans le développement régional**

Du 28 novembre au 8 décembre 2005, le Québec a accueilli la 11<sup>e</sup> Conférence des Parties à la Convention cadre des Nations Unies sur les changements climatiques. Dans ce contexte et grâce au soutien du Réseau Action Climat, le CREAT a organisé le 1<sup>er</sup> décembre 2005 à Rouyn-Noranda, un 5 à 7 suivi d'un souper-conférence sur le thème des changements climatiques. Monsieur Philippe Bourke, directeur général du Regroupement national des Conseils régionaux de l'Environnement du Québec est venu nous entretenir sur les enjeux de la Conférence de Montréal et les engagements gouvernementaux en matière de réduction de gaz à effet de serre. Ensuite, Monsieur Bernhard Denneler, chercheur associé à la Chaire CRSNG-UQAT-UQAM en aménagement forestier durable, nous a présenté les derniers résultats de la recherche concernant les variations climatiques en lien avec le régime des feux en forêt boréale.

- **Assemblée générale annuelle et Forum sur les sites miniers abandonnés**

Le 4 juin 2005, le CREAT a organisé à Rouyn-Noranda son assemblée générale annuelle suivie d'un forum sur les sites miniers abandonnés. Monsieur Bruno Bussière, titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur la restauration des sites miniers abandonnés, de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, est venu nous présenter les principaux défis techniques reliés à la restauration des sites miniers abandonnés générateurs de drainage minier acide. Ensuite, Madame Johanne Cyr, chargée de projets en restauration des sites

miniers au ministère des Ressources naturelles et de la Faune nous a dressé un portrait des sites miniers abandonnés au Québec. Finalement, Madame Véronique Doucet, artiste multidisciplinaire, nous a présenté son projet artistique intitulé *Aldermac : Plantation minière* en lien avec le parc à résidus miniers abandonné Aldermac.

- **Communiqués**

- 24 novembre 2005 : *Invitation aux médias - 5 à 7 et souper-conférence sur les changements climatiques organisés pour les élus et les intervenants impliqués dans le développement régional.*
- 19 octobre 2005 : *Élections municipales : Les Témiscabitiens sont invités à interpeller les candidats sur les enjeux environnementaux.*
- 5 octobre 2005 : *Redevances sur les prélèvements d'eau pour usage commercial.*
- 30 mai 2005 : *Rapport Coulombe sur la gestion de la forêt publique Le gouvernement doit maintenir le cap.*

- **Parutions médiatiques**

Dates de parution	Titres de l'article	Journaux – Bulletins
9 février 2006	Campagne du CREAT pour la restauration du parc à résidus miniers abandonnés Aldermac	Porte-Voix, Vol. 5, n° 13 Bulletin d'info du RNCREQ
1 février 2006	« C'est extrêmement dangereux » - Roger Larivière, biologiste	La Frontière
15 décembre 2005	- Le site Internet du CREAT s'est refait une beauté! - Nouvelle coordonnatrice! - Campagne de sensibilisation sur les produits domestiques dangereux	Porte-Voix, Vol. 5, no 10 Bulletin d'info du RNCREQ
9 décembre 2005	Réchauffement de la planète : ça commence à sentir le brûlé	Le Reflet - Ville-Marie et New Liskeard
7 décembre 2005	Changements climatiques : les élus peu sensibilisés	La Frontière
16 novembre 2005	Le complexe de Témiscaming serait un cas particulier	La Frontière
15 novembre 2005	Souper conférence sur les changements climatiques	Bulletin de la Conférence régionale des élus de l'A.-T.
Dates	Entrevues	Radios – Télévisions
Hiver 2006	Présentation du CREAT - (Émission « Contact » du Regroupement d'éducation populaire de l'Abitibi-Témiscamingue)	TVC - Câblevision
28 février 2006	Réaction face au départ de M. Thomas Mulcair, ministre de l'Environnement (Bulletin de nouvelles)	Radio-Canada, Première chaîne A.-T.
23 février 2006	Protocole de Kyoto (Bulletin de nouvelles)	CKVM
15 février 2006	Changements climatiques (Bulletin de nouvelles)	CJMM
20 décembre 2005	Événements environnementaux marquants pour 2005 (Bulletin de nouvelles)	Radio-Canada, Première chaîne A.-T.
1 <sup>er</sup> décembre 2005	Les élus de l'Abitibi-Témiscamingue invités à prendre le virage vert (Émission « Pour tout l'or du monde »)	Radio-Canada, Première chaîne A.-T.

- **Mémoires et commentaires**

Le 29 mars 2006, le CREAT a fourni des commentaires dans le cadre des consultations sur l'information de base du Plan d'affectation du territoire public. Les commentaires portaient sur la qualité de l'eau, les parcs à résidus miniers abandonnés et les aires protégées.

Le 9 novembre 2005, le CREAT a fourni des commentaires à la Conférence régionale des Élus de l'Abitibi-Témiscamingue concernant la création d'une Commission forestière régionale.

Le 24 octobre 2005, à la demande de la Chambre de commerce d'Amos, le CREAT a préparé des questions en lien avec l'environnement destinées aux candidats à la mairie d'Amos rassemblés lors d'un débat à l'Hôtel des Eskers d'Amos. La coordonnatrice du CREAT était d'ailleurs invitée à interpeller directement les candidats lors de cet événement.

Le 17 juin 2005, le CREAT a présenté un mémoire dans le cadre des consultations publiques sur les véhicules hors route du ministère des Transports du Québec.

## **5.2 Représentativité des groupes environnementaux et des agents du milieu**

- **Le CREAT est représenté au sein des tables de travail et des comités suivants :**

- Comité régional de gestion intégrée des ressources;
- Comité de bassin versant de la rivière Bourlamaque;
- Comité aviseur de la Chaire en aménagement forestier durable de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue;
- Forum de la population de la Conférence régionale des élus;
- Table de concertation du Parc d'Aiguebelle;
- Regroupement national des Conseils régionaux de l'Environnement du Québec (RNCREQ);
- Comité organisateur du Forum national sur les lacs du CRE des Laurentides et du RNCREQ.

- **Le CREAT a participé aux événements suivants :**

- 21 mars 2006, Rouyn-Noranda : rencontre de travail avec les représentants du Bloc québécois dans le cadre de leur tournée sur les changements climatiques;
- 25 janvier 2006, La Motte : rencontre avec les agents ruraux de la MRC d'Abitibi;
- 22 novembre 2005 : colloque de la Chaire en Aménagement forestier durable de l'Abitibi-Témiscamingue;
- 1<sup>er</sup> novembre 2005, Amos : 2<sup>e</sup> colloque de l'eau souterraine de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue;
- 23 septembre 2005, Val d'Or : colloque forêt de la Conférence régionale des élus;
- 12 septembre 2005, La Sarre : annonce officielle de la certification *Forest Stewardship Council (FSC)* des unités d'aménagement forestier 85-51 et 85-62 de *Tembec*.



### 5.3 Actions directes

- **Campagne de sensibilisation pour la restauration du parc à résidus miniers abandonné Aldermac**

Le CREAT s'est associé avec Madame Véronique Doucet, artiste multidisciplinaire, pour mettre en œuvre une campagne de sensibilisation pour la restauration du site de résidus miniers abandonné Aldermac. À l'occasion de cette campagne qui a débuté à l'automne 2005, plus d'un millier de cartes postales ont été acheminées à Monsieur Claude Béchar, ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, Monsieur Daniel Bernard, Député de Rouyn-Noranda Témiscamingue et à Monsieur Pierre Corbeil, Député d'Abitibi-Est et ministre des Ressources naturelles et de la Faune.

Le but de la campagne est d'inciter le gouvernement à investir les fonds nécessaires à la restauration de ce site (estimés à plus de 10 millions de dollars) et de sensibiliser la population à l'existence des sites miniers abandonnés en Abitibi-Témiscamingue.

- **Lac Abitibi**

Février 2006 - Le CREAT a conclu une entente avec le Centre technologique des résidus industriels (CTRI) pour effectuer le portrait du sous-bassin versant de la rivière Dagenais. Pour la réalisation de ce projet, le CREAT bénéficie du soutien et de la collaboration du comité interministériel du lac Abitibi, regroupant les directions régionales des ministères de l'Agriculture, de la Faune, de l'Environnement, des Affaires municipales et la Direction de santé publique.

Janvier et février 2006 - Dans le cadre d'un partenariat avec la Société de développement des collectivités (SADC) d'Abitibi Ouest, le CREAT a conçu et produit un dépliant pour la création d'un comité de bassin versant pour le lac Abitibi.

Juin, juillet, août 2005 - Le CREAT a échantillonné l'eau du lac Abitibi, à trois stations différentes, dans le cadre du Réseau de surveillance volontaire des lacs, un programme gouvernemental de suivi de la qualité de l'eau des lacs.

- **Plantes envahissantes**

Le CREAT a élaboré un projet de sensibilisation sur les plantes à caractère envahissant en collaboration avec sept partenaires régionaux et provinciaux. Il a présenté une demande d'aide financière auprès du Fonds d'action québécois pour le Développement durable (FAQDD) qui lui a été accordée en mars 2006. Le projet s'échelonne sur les années 2006-2007 et 2007-2008.

- **Appui**

24 mars 2006 – Le CREAT a appuyé les efforts de la communauté de Champneuf pour conserver les volumes de bois rattachés à l'Usine d'Abitibi-Consol pendant au moins un an, le temps de trouver une alternative viable à la situation actuelle.

4 février 2006 - Le CREAT est partenaire de la campagne de sensibilisation « On dort comme une bûche! », lancée par l'initiative *Aux arbres citoyens* regroupant le Réseau québécois des groupes écologistes, la Société pour la nature et les parcs du Canada, Nature Québec / UQCN et le WWF-Canada dont l'objectif est d'atteindre 8 % de territoire protégé au Québec.

19 mai 2005 - Le CREAT a appuyé le groupe Recyclo-Nord pour leur projet d'implanter une ressourcerie à La Sarre ainsi que le Centre Bernard Hamel pour celui d'en implanter une à Rouyn-Noranda.

#### **5.4 Renforcement organisationnel**

- Amorce de planification stratégique

Le CREAT a amorcé une démarche de planification stratégique visant à identifier des défis réalistes selon les capacités de l'organisme. Le bilan de l'organisme de même que divers outils de travail ont été produits pour débiter la démarche avec les membres du conseil d'administration.

- Changement de locaux

1<sup>er</sup> mars 2006 - Le CREAT a déménagé son siège social au 80, rue Perreault Est à Rouyn-Noranda où les locaux permettent d'accueillir deux employés de plus. Situé au centre-ville, le 80, rue Perreault Est offre plus de visibilité.



## **PLAN D'ACTION 2006-2007**

### **• Diffusion et promotion de la qualité de l'environnement**

- Contribuer au développement d'une vision régionale de l'environnement et du développement durable;
- Assurer l'établissement de priorités et de suivis en matière d'environnement;
- Favoriser et promouvoir des stratégies d'actions concertées en vue d'apporter des solutions aux problèmes environnementaux et participer au développement durable de la région.

### **Objectifs à atteindre en 2006-2007**

- Analyser les lois, les règlements et les projets pouvant avoir un impact sur l'environnement et donner de la visibilité aux positions du CREAT.
- Développer et diffuser des outils de sensibilisation :
  - Guide d'achat des produits nettoyants;
  - Chroniques environnementales pour les journaux municipaux;
  - Conférences sur mesure en lien avec l'environnement.
- Diffuser, mettre à jour et bonifier les outils promotionnels du CREAT :
  - Cartes de membres et certificats, dépliants, bulletins, site Internet;
  - Publier deux numéros du bulletin environnemental;
  - Poursuivre la diffusion des 8 vignettes télévisées sur les produits domestiques dangereux.
- Trouver des partenaires et du financement pour l'élaboration d'un bilan environnemental régional.
- Sensibiliser les jeunes à la problématique des lacs en organisant, en collaboration avec le Conseil régional de l'environnement des Laurentides, un concours de dessins et de bandes dessinées dont le thème est : « Comment puis-je protéger les lacs de ma région? » et un concours de photos en s'inspirant du thème « nos lacs, une richesse inestimable! »

- **Représentativité des groupes environnementaux et des agents du milieu**

- Favoriser la concertation de l'ensemble des intervenants régionaux en matière de protection de l'environnement et de développement durable;
- Regrouper et représenter des organismes environnementaux et les agents du milieu intéressés par la protection de l'environnement et par le développement durable.

**Objectifs à atteindre en 2006-2007**

- Représenter le CREAT au sein des comités suivants :
  - Comité régional de gestion intégrée des ressources;
  - Comité de bassin versant de la rivière Bourlamaque;
  - Comité aviseur de la Chaire en aménagement forestier durable de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue;
  - Forum de la population de la Conférence régionale des élus;
  - Table de concertation du Parc d'Aiguebelle;
  - Comité de vigilance du lieu d'enfouissement sanitaire de Rouyn-Noranda;
  - Comité de vigilance du lieu d'enfouissement technique de la municipalité régionale de comté de la Vallée de l'Or;
  - Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec.
- Contribuer aux travaux de la Commission forestière régionale.

## • Actions directes

- Réaliser des projets environnementaux en partenariat avec divers intervenants;
- Agir à titre d'organisme ressource auprès des intervenants régionaux œuvrant dans le domaine de l'environnement et du développement durable.

### Objectifs à atteindre en 2006-2007

- Répondre aux demandes d'information des organismes, groupes ou individus;
- Poursuivre, en collaboration avec Véronique Doucet, la campagne de sensibilisation *Carte postale* pour la restauration du parc à résidus miniers abandonné Aldermac;
- Problématique du lac Abitibi :
  - Collaborer à la réalisation de la phase I du projet *Caractérisation du sous-bassin versant de la rivière Dagenais*, dans le cadre de l'entente avec le Centre technologique des résidus industriels (CTRI);
  - Diffuser le dépliant sur l'importance de créer un comité de bassin versant du lac Abitibi dans tous les foyers du bassin versant;
  - Stimuler et animer les travaux du comité interministériel du lac Abitibi;
  - Échantillonner la qualité de l'eau du lac dans le cadre du *Réseau de surveillance volontaire des lacs* du ministère du Développement durable de l'Environnement et des Parcs (MDDEP).
- Mettre en œuvre la Campagne de sensibilisation à la problématique des plantes exotiques à caractère envahissant en Abitibi-Témiscamingue :
  - Effectuer une revue de la littérature sur la problématique des plantes exotiques à caractère envahissant et synthétiser l'information pour la conception des outils de communication;
  - Rédiger les messages d'information destinés aux municipalités dans le bulletin de liaison du réseau Villes et villages en santé de l'Abitibi-Témiscamingue;
  - Concevoir et réaliser :
    - un dépliant destiné à la population;
    - trois vignettes télévisées;
    - une affiche destinée aux centres jardins;
    - des soirées d'information publiques dans les bibliothèques du Réseau Biblio de l'Abitibi-Témiscamingue-Nord-du-Québec et du Regroupement des bibliothèques publiques de l'Abitibi-Témiscamingue.
- Rechercher du financement pour développer un programme de sensibilisation destinée aux comités de riverains;
- Rechercher du financement pour réaliser une campagne de sensibilisation sur le chauffage au bois;
- Élaborer une stratégie d'accompagnement des groupes environnementaux.

- **Renforcement organisationnel**

**Objectifs à atteindre en 2006-2007**

- Valider les orientations stratégiques auprès des membres et des partenaires;
- Élaborer une politique d'achat;
- Trouver des sources de financement pour consolider l'équipe;
- Consolider l'expertise du personnel et des membres du CA par de la formation;
- Mettre à jour les règlements généraux de l'organisme.